

如何做好EHS经理人

（环境健康安全EHS经理培训）



与您分享世界 500 强
环境健康安全 EHS 管理成功经验！

培训关注：

1. 如何做好EHS的经理人，了解EHS经理的职责，EHS经理人关键的几个素质
2. 使自己了解做一名成功的EHS经理人需要具备的理论基础知识，即框架。
3. 为了自身的发展，如何构建自己的知识和能力框架，既需要哪些进一步的个人培训和策划？
4. 如何提升领导力，如何加强核心凝聚力，掌握有实效管理方法？
5. 出事故的时候想当然认为是EHS人员没干好，怎么样才能在纷扰中自我保护？
6. 作为一个EHS经理人如何统筹开展EHS管理工作？

培训重点：

1. **EHS**经理人需要具备的专业技能
2. **EHS**经理人的关键几个素质
3. **建立 EHS 运营系统和 EHS 文化系统**
 - a) 提高全员EHS意识，形成全员EHS行为习惯
 - b) 建立和维护预防性的EHS营运系统
 - c) 构建和传播EHS文化系统

第一天早上 (3 小时)	
开场学员介绍	
一、EHS 经理人的角色认知 1. EHS 含义 2. EHS 能力要求 3. EHS 做什么? 4. 如何获得所需的支持? 5. 出色的 EHS = 团队合作	授课目标: 成功的 EHS 经理人需要获得团队的支持, 具备 EHS 管理所需能力, 关注 EHS 工作重点。 授课重点: EHS 做什么 主要案例: 积分游戏 授课关注: 1. 如何有效组织同事执行工作? 2. 如何改变 EHS 工作只是 EHS 部门的事的现状? 3. 如何有效得到同事和管理层对 EHS 工作的重视和支持?
休息	
二、EHS 安全管理理论 1. 戴明的全面质量管理与 EHS 2. 安全生产系统理论 3. 马斯洛需要层次理论 4. 事故致因理论 5. 职业安全健康费用模型 6. 海因里希事故理论	授课目标: 了解常用的安全管理理论, 选择 EHS 预防投资费用和事故损失费用最佳比例关系 授课重点: 戴明的全面质量管理 主要案例:
三、EHS 法律法规与符合性审计 1. 中国法律体系构成层次图 2. 行政法规和地方性法规 3. 部门规章和地方政府规章 4. EHS 政府主管部门和机构 5. 重要 EHS 法律法规 6. 中国 EHS 法规体系趋势 7. 获取 EHS 法规主要途径 8. 美国法规横向纵向体系介绍 9. 提高 EHS 法规符合性	授课目标: 有效获得重要 EHS 法律法规, 提高 EHS 法规符合性, 与公司现有管理系统整合和贯彻方法? 授课重点: 重要 EHS 法律法规和提高 EHS 法规符合性 案例讨论: 收购前的 EHS 法规符合性审核 授课关注: 1. 重要 EHS 法律法规 2. 提高 EHS 法规符合性 3. 获取 EHS 法规主要途径
中餐和中午休息	12:00-13:30 90 分钟
第一天下午 (3.5 小时)	
四、EHS 建设项目的“三同时”管理 1. 建设项目“三同时”的定义 2. 项目的五个阶段 3. 建设项目政府批准流程	授课目标: EHS 项目建设中如何配合政府各部门满足法律法规的要求 授课重点: 建设项目政府批准流程 案例讨论: 许可证及法律法规要求
五、EHS 管理体系 1. HSE 管理体系模式 2. 蛛网改进 mini-EHS 体系 3. 美国公司对 EHS 的承诺 4. EHS 体系和 VPP/GS 5. OH&S 管理体系	授课目标: 借鉴外企的有效 EHS 评估系统, 应用于企业建立, 运作和维护有效 EHS 体系 (克服体系于实际脱节, 让体系和文件尽量简化更适合公司运作, 多个体系有效整合操作), 用实例明确 EHS 体系建立的程序, 各种文件的编制和制作。 授课重点: 国外企业有效 EHS 评估改进体系 主要案例: 授课关注: 如何建立适宜的安全管理系统降低事故率
六、EHS 高风险作业 十条安全金规 1. 动火作业 2. 作业许可证 3. 能量隔离 4. 高空作业	授课目标: 了解 EHS 重点的高风险作业 授课重点: 十条安全金规 主要案例: 经验分享

<ul style="list-style-type: none"> 5. 受限空间进入 6. 车辆行人安全 7. 起重作业 8. 个人防护用品 9. 变更管理 10. 化学品安全 	
<p>休息</p>	
<p>七、EHS 化学品管理</p> <ul style="list-style-type: none"> 1. 危险化学品定义 2. 危险化学品安全管理条例 3. 危险化学品分类判定 4. 化学品的 MSDS 5. 化学品的标签管理 6. 化学品储存和使用 	<p>授课目标: 危害品定义、分类和管理; 化学品标签、储存使用和 MSDS 管理</p> <p>授课重点:</p> <p>主要案例: 危害品视频</p>
<p>八、办公室 EHS 管理</p> <ul style="list-style-type: none"> 1. 人机工程学 2. 办公室 EHS 3. 乘车安全 	<p>授课目标: 办公室的 EHS 管理应用</p> <p>授课重点: 人机工程学</p> <p>主要案例:</p>
<p>九、EHS 安全文化</p> <ul style="list-style-type: none"> 1. 构建零事故的安全 2. 安全文化的哲学体系 3. 安全文化的基础 4. 安全文化的要素 5. 杜邦的安全文化 6. GE 的安全文化 7. 构建安全文化的长城 	<p>授课目标: 通过借鉴外企的 EHS 文化的哲学体系, 基础, 要素和经验; 构建安全文化长城, 达成零事故安全</p> <p>授课重点: 安全文化的基础和要素; 外企文化实施经验</p> <p>主要案例:</p> <p>授课关注:</p> <ul style="list-style-type: none"> 1. 如何建立本企业的 EHS 文化系统 (含教育系统)? 2. 如何解决 EHS 与产能的冲突 3. 中国 EHS 的实践, 探索中国特色 EHS 管理
<p>第二天 上午 3.5 小时</p>	<p>8:30-12:00 210 分钟</p>
<p>十、目标指数</p> <ul style="list-style-type: none"> 1. EHS 持续提高结构 2. 常用的 EHS 衡量指标定义 3. 工厂 EHS 目标范例 4. EHS 改进计划的制订 5. 伤害事故指数计算 	<p>授课目标: 建立健全 EHS 目标\指标, 对现有系统进行改进</p> <p>授课重点: 衡量指标定义, 伤害事故指数计算</p> <p>主要案例:</p>
<p>十一、EHS 风险评估</p> <ul style="list-style-type: none"> 1. 风险及危害因素的辨识 2. 危害辨识、风险评价与控制的步骤 3. 常用风险评价方法 4. 工作危险性分析 	<p>授课目标: 掌握和提高风险及危害因素的辨识能力和风险评价方法, 通过工作危险性分析, 进行相应控制的步骤。</p> <p>授课重点: 风险评价方法和和工作危险性分析</p> <p>互动参与: 学员公司重要危险源互动分析</p>
<p>十二、EHS 现场检查</p> <ul style="list-style-type: none"> 1. 检查表的设计 2. 现场检查技巧 3. 整改措施的跟踪 	<p>授课目标: 做好 EHS 现场检查工作的策划、执行、跟踪, 了解各工种存在的 EHS 隐患, 改善现场 EHS 管理, 并形成有效的跟踪反馈机制?</p> <p>授课重点: 整改措施的跟踪</p> <p>互动参与: 学员公司整改措施的跟踪心得分享</p>
<p>中餐和中午休息</p>	<p>12:00-13:30 90 分钟</p>

第二天下午 (3 小时)	
十三、EHS 事故调查、分析和预防 1. 什么是事故和事故调查 2. 事故的影响 3. 事故调查注意事项 4. 事故调查程序的步骤 5. 事故原因分析的步骤 6. 事故预防和控制	授课目标: 通过事故调查和根本原因分析, 进行事故预防和控制, 减少和预防事故的发生。 授课重点: 事故调查和事故原因分析 案例讨论: 搅拌机进行维修安全事故 授课关注: 1. 如何改进员工对 EHS 不重视的态度? 2. 如何消除习惯性违章, 降低事故率? 3. 如何提高员工自我 EHS 意识, 形成员工 EHS 行为习惯?
休息	
十四、EHS 工业卫生管理 1. 职业危害因素识别评估 2. 工业卫生体系 (鱼骨图方法论) 3. 定性评估 4. 定量评估 5. 职业健康和卫生管理制度建立 6. 个人防护用品的选择和使用 7. 职业健康危害因素控制	授课目标: 识别、评估和控制职业危害因素, 建立职业健康和卫生管理制度, 预防员工职业病 授课重点: 员工职业病的预防 主要案例:
十五、EHS 环境管理要素 1. 公司的环境承诺 2. 废水排放管理 3. 废物管理 4. 环境综合管理-八项环境管理制度	授课目标: EHS 包括那里重要的环境管理要素 授课重点: 废水排放管理和废物管理 主要案例:
十六、EHS 危机管理与应急响应 1. 应急响应计划 2. 紧急疏散计划 3. 应急响应后勤准备 4. 应急计划演练 5. 应对媒体的基本方法	授课目标: EHS 危机管理与应急响应 授课重点: 应急计划 互动参与: 化工厂有害气体泄露应急计划演练
传统文化与 EHS 经理 (未定) 1. 自我管理能力 2. 系统管理能力 3. 领导能力人 4. 团队学习能力 5. 经营自我	授课目标: 做一个真正把握自己命运的中国人 授课重点: 改造命运, 中国人成功学, 正己化人 运用案例: 中国的命运观 授课关注: 安全管理核心是人的管理, 如何将以人为本的理念整体贯彻在 EHS 管理中

培训场景:



客户评价:

广州电装:

经验丰富，能让大家根据一些场景进行模拟，比较生动；对外企EHS管理的方法有一个系统了解，对本人工作有很好的促进作用。

樱泰座椅:

讲解浅显易懂、全面，事例生动，互动指导有力。

高澜节能:

系统地回顾了EHS体系和内容，对自己所缺失或薄弱的环节起到了补充和巩固的作用，非常感谢老师和冠智达公司。

广钢MBA:

知识丰富，讲解知识面广；化学领域比较专业，对本公司以后更深层次导入EHS建立了桥梁。

登云汽配:

专业知识能力强，全面知识得到提高。

培训讲师: XXXX 先生 资深高级导师

XXXXXX

安全专业，工商管理硕士（MBA），对跨国公司的环保健康安全管理体系十分熟悉，具有十五年环保健康安全工作经验。曾经在安全生产咨询机构从事安全、消防顾问及咨询工作。是全国首批国家注册安全工程师、国家注册一级安全评价师、安全主任讲师和危险化学品讲师、清洁生产审核师等专业资格。

X老师以丰富的实践经验为基础，借鉴跨国公司的成功经验，结合现代EHS管理的特点和理论。他结合成人教育的特点，采取参与式教学方法，如案例分析、角色扮演、启发式教学，深入浅出，真正做到学以致用，即学即用，对安全管理领域能深入分析问题并提供解决建议。